

## Inhaltsverzeichnis

		Seite
<b>Kapitel 1    Fragen zum Ablauf der Unternehmensgründung</b>		
<b>1.1</b>	<b>Wie läuft die Gründung eines Einzelunternehmens ab? .....</b>	<b>11</b>
1.1.1	Besorgung der NeuFö-Blätter .....	11
1.1.2	Eintragung ins Firmenbuch .....	12
1.1.3	Antrag auf Betriebsanlagengenehmigung .....	12
1.1.4	Anmeldung des gewerberechlichen Geschäftsführers bei der Gebiets- krankenkasse .....	12
1.1.5	Anmeldung des Gewerbes .....	13
1.1.6	Anmeldung von Mitarbeitern bei der Gebietskrankenkasse .....	14
1.1.7	Meldung bei der Gemeinde und Beantragung einer Kommunalsteuer- nummer .....	14
1.1.8	Meldung beim Finanzamt und Beantragung einer Steuernummer ...	14
1.1.9	Meldung bei der Sozialversicherungsanstalt der gewerblichen Wirt- schaft .....	14
<b>1.2</b>	<b>Wie läuft die Gründung einer OG/KG ab? .....</b>	<b>15</b>
1.2.1	Besorgung der NeuFö-Blätter .....	15
1.2.2	Abschluss eines Gesellschaftsvertrages .....	16
1.2.3	Eintragung ins Firmenbuch .....	16
1.2.4	Antrag auf Betriebsanlagengenehmigung .....	16
1.2.5	Anmeldung des gewerberechlichen Geschäftsführers bei der Gebiets- krankenkasse .....	16
1.2.6	Anmeldung des Gewerbes .....	17
1.2.7	Anmeldung von Mitarbeitern bei der Gebietskrankenkasse .....	18
1.2.8	Meldung bei der Gemeinde und Beantragung einer Kommunalsteuer- nummer .....	18
1.2.9	Meldung beim Finanzamt und Beantragung einer Steuernummer ...	18
1.2.10	Meldung bei der Sozialversicherungsanstalt der gewerblichen Wirt- schaft .....	18
<b>1.3</b>	<b>Wie läuft die Gründung einer GmbH ab? .....</b>	<b>19</b>
1.3.1	Besorgung der NeuFö-Blätter .....	19
1.3.2	Eröffnung eines Bankkontos und Leistung der Einlagen .....	20
1.3.3	Abschluss eines Gesellschaftsvertrages und Bestellung der Organe ..	20
1.3.4	Zahlung der Gesellschaftssteuer .....	20
1.3.5	Eintragung ins Firmenbuch .....	20
1.3.6	Antrag auf Betriebsanlagengenehmigung .....	21
1.3.7	Anmeldung des gewerberechlichen Geschäftsführers bei der Gebiets- krankenkasse .....	21
1.3.8	Anmeldung des Gewerbes .....	21
1.3.9	Anmeldung von Mitarbeitern bei der Gebietskrankenkasse .....	22
1.3.10	Meldung bei der Gemeinde und Beantragung einer Kommunalsteuer- nummer .....	22
1.3.11	Meldung beim Finanzamt und Beantragung einer Steuernummer ...	22
1.3.12	Meldung des Gesellschaftergeschäftsführers bei der Sozialversicherungs- anstalt der gewerblichen Wirtschaft .....	22

<b>Kapitel 2 Fragen zu Strategie und Kundengewinnung</b>		
<b>2.1</b>	<b>Warum scheitern so viele Gründungen?</b> .....	23
2.1.1	Die Ursachen für das Scheitern .....	23
2.1.2	Das Erfolgsdreieck der Unternehmensgründung .....	24
<b>2.2</b>	<b>Sollte ich mich von anderen abheben?</b> .....	25
2.2.1	Die (zweifelhaften) Vorzüge des Kopierens .....	25
2.2.2	Wann Kopieren nicht funktioniert .....	26
2.2.3	Die Lösung: Angebot differenzieren und Nutzen bieten! .....	27
<b>2.3</b>	<b>Brauche ich eine bahnbrechende Idee, um Erfolg haben zu können?</b> ..	28
2.3.1	Das Geschäftskonzept ist wichtiger als die Idee! .....	29
2.3.2	Möglichkeiten zur Alleinstellung .....	29
<b>2.4</b>	<b>Wie komme ich zu einer guten Geschäftsidee und wie bewerte ich diese objektiv?</b> .....	32
2.4.1	Grundlegende Fragestellungen .....	32
2.4.2	Fragen zu bestehenden Problemen und Leistungen .....	34
2.4.3	Fragen zur Tragfähigkeit der Geschäftsidee .....	34
<b>2.5</b>	<b>Wie positioniere ich mich am besten?</b> .....	36
2.5.1	Findung der differenzierenden Idee .....	37
2.5.2	Geschäftskonzept entwickeln .....	37
2.5.3	Die Positionierung kommunizieren .....	38
2.5.4	Die Positionierung beweisen .....	38
<b>2.6</b>	<b>Welche Voraussetzungen sollte jeder Gründer mitbringen?</b> .....	38
2.6.1	Freude an der Arbeit .....	39
2.6.2	Durchhaltevermögen .....	40
2.6.3	Lernfähigkeit .....	40
2.6.4	Unternehmerisches Denken .....	41
2.6.5	Glaube an den Erfolg .....	41
2.6.6	Streben nach Nutzen für den Kunden .....	41
2.6.7	Kostenbewusstsein .....	41
2.6.8	Unterstützung aus dem Umfeld .....	42
<b>2.7</b>	<b>Ist der Standort wichtig für den Erfolg meines Unternehmens?</b> ..	42
2.7.1	Die Standortwahl in der Realität .....	43
2.7.2	Wichtige Kriterien zur Standortwahl .....	43
<b>2.8</b>	<b>Welche Maßnahmen der Risikovorsorge sollte ich treffen?</b> .....	44
2.8.1	Absicherung gegen existenzielle Risiken .....	44
2.8.2	Absicherung gegen vorübergehende Zahlungsschwierigkeiten .....	45
2.8.3	Absicherung gegen gesundheitliche Risiken .....	46
<b>2.9</b>	<b>Ist es als Gründer schwer an Kunden zu kommen?</b> .....	47
2.9.1	Der Grund für die Zurückhaltung der Konsumenten .....	47
2.9.2	Ihre Chancen als Gründer .....	47
<b>2.10</b>	<b>Wie komme ich zu genügend Kunden?</b> .....	48
2.10.1	Kundengewinnung und Positionierung .....	49
2.10.2	Auf die Kundenbindung nicht vergessen! .....	50

### Kapitel 3 Fragen zu Finanzierung und Finanzplanung

<b>3.1</b>	<b>Wie sollte ich mein Unternehmen finanzieren?</b>	52
3.1.1	Der Kapitalbedarf	52
3.1.2	Die Kapitalbeschaffung	53
3.1.3	Private Reserven	55
<b>3.2</b>	<b>Was muss ich wissen, damit mich meine Bank nicht übervorteilt?</b>	55
3.2.1	Tipps zum Businessplan	55
3.2.2	Tipps zur Kreditausschreibung bei nicht geförderten Krediten	56
3.2.3	Tipps zum Zinsindikator	57
3.2.4	Tipps zum Bankaufschlag	57
3.2.5	Tipps zur Auswahl des Kreditangebotes	57
3.2.6	Tipps zu geförderten Krediten	58
3.2.7	Weitere Tipps in punkto Finanzierung	58
<b>3.3</b>	<b>Welche Förderungen kann ich als Gründer nutzen?</b>	59
3.3.1	Geförderte Beratung	59
3.3.2	Haftungsübernahmen und Zuschüsse	60
3.3.3	Eigenkapitalförderungen	62
3.3.4	Gebühren- und Abgabenbefreiungen	62
3.3.5	Wichtige Webseiten in punkto Förderungen für Gründer	63
<b>3.4</b>	<b>Brauche ich einen Businessplan?</b>	64
3.4.1	Die zwei Beweggründe zur Businessplanerstellung	64
3.4.2	Die Vorteile der (Selbst-)Erstellung von Businessplänen	65
<b>3.5</b>	<b>Was gehört alles in den Businessplan?</b>	66
3.5.1	Die Executive Summary	66
3.5.2	Der Textteil des Businessplans	67
3.5.3	Der Zahlenteil des Businessplans	68
<b>3.6</b>	<b>Wie sind Umsatz, Kosten und Liquiditätsbedarf zu planen?</b>	68
3.6.1	Umsatzplanung	69
3.6.2	Investitions- und Finanzierungsplanung	71
3.6.3	Aufwandsplanung	72
3.6.4	Erfolgs- und Liquiditätsplanung	74
3.6.5	Umsatz- und Rohertragsplanung in Handwerksbetrieben	76
<b>3.7</b>	<b>Wie viel Umsatz muss ich mindestens erwirtschaften?</b>	77
3.7.1	Der Break-Even-Point (Gewinnschwelle)	77
3.7.2	Beispielhafte Berechnung des Break Even-Points	78

### Kapitel 4 Fragen zu Rechnungswesen und Controlling

<b>4.1</b>	<b>Was sollte ich über die Buchhaltung wissen?</b>	80
4.1.1	Buchhaltung und Gewinnermittlung	80
4.1.2	Aufzeichnungspflichten in der Buchhaltung	82
4.1.3	Die Organisation der Buchhaltung	83
4.1.4	Monatsauswertungen	85
<b>4.2</b>	<b>Sollte ich meine Buchhaltung selbst machen?</b>	86
4.2.1	Buchhaltung selber machen oder auslagern?	87
4.2.2	Die Wahl des richtigen Dienstleisters	87

		Seite
<b>4.3</b>	<b>Wieso sinkt mein Kontostand, obwohl ich Gewinn ausweise? . . .</b>	88
4.3.1	Der Grund für dieses Phänomen . . . . .	88
4.3.2	Grundwissen zum Cashflow . . . . .	89
4.3.3	Die Ermittlung des Cashflow . . . . .	89
4.3.4	Der Free Cashflow als Schlüsselkennzahl . . . . .	90
<b>4.4</b>	<b>Wie behalte ich den Überblick über Erfolg und Finanzen? . . . . .</b>	90
4.4.1	Einfache Controllingmaßnahmen . . . . .	90
4.4.2	Analyse wichtiger Kennzahlen . . . . .	92
4.4.3	Finanzplanung . . . . .	93
<b>Kapitel 5</b>	<b>Fragen zu Steuern und Sozialversicherung</b>	
<b>5.1</b>	<b>Wie melde ich mich beim Finanzamt und bei der Sozialversicherung an? . . . . .</b>	94
5.1.1	Die Meldung beim Finanzamt . . . . .	94
5.1.2	Die Meldung bei der Sozialversicherungsanstalt . . . . .	95
<b>5.2</b>	<b>Welche Abgabetermine, Erklärungstermine und Zahlungsfristen habe ich einzuhalten? . . . . .</b>	96
5.2.1	Fällige Abgaben . . . . .	96
5.2.2	Details zu den Abgabenarten . . . . .	98
5.2.3	Erklärungsfristen . . . . .	100
<b>5.3</b>	<b>Wie funktionieren Steuer- und Sozialversicherungsvorschreibungen? . . . . .</b>	101
5.3.1	Die Steuervorschreibung . . . . .	101
5.3.2	Die Sozialversicherungsvorschreibung . . . . .	102
<b>5.4</b>	<b>Wie hoch ist meine Abgabenbelastung? . . . . .</b>	104
5.4.1	Vergleich der Abgabenbelastung zwischen Einzelunternehmen und GmbH . . . . .	104
5.4.2	Kernaussagen aus den Berechnungen . . . . .	106
<b>5.5</b>	<b>Was lässt sich alles von der Steuer absetzen und was nicht? . . .</b>	108
5.5.1	Steuerliche Abzugsverbote . . . . .	109
5.5.2	Besonderheiten zu einzelnen Betriebsausgaben . . . . .	109
<b>5.6</b>	<b>Wie hoch ist die Abgabenbelastung, die ich für meine Mitarbeiter zu tragen habe? . . . . .</b>	112
5.6.1	Die Beitragsermittlung bei voll versicherungspflichtigen Arbeitnehmern . .	112
5.6.2	Die Abgabenbelastung bei Lehrlingen und geringfügig beschäftigten Dienstnehmern . . . . .	115
<b>5.7</b>	<b>Wie funktionieren Umsatzsteuer und Vorsteuerabzug? . . . . .</b>	116
5.7.1	Umsatzsteuer vs Vorsteuer . . . . .	117
5.7.2	Zeitpunkt des Entstehens der Steuerschuld . . . . .	117
5.7.3	Höhe der Umsatzsteuer . . . . .	117
5.7.4	Steuerbefreite Umsätze . . . . .	118
<b>5.8</b>	<b>Wann bin ich vorsteuerabzugsberechtigt? . . . . .</b>	118
5.8.1	Grundwissen zur Vorsteuer . . . . .	118
5.8.2	Voraussetzungen zum Vorsteuerabzug . . . . .	120
<b>5.9</b>	<b>Was ist bei Auslandsgeschäften in punkto Umsatzsteuer zu beachten? . . . . .</b>	121

	Seite
5.9.1	Geschäfte außerhalb der Europäischen Union . . . . . 121
5.9.2	Geschäfte innerhalb der Europäischen Union . . . . . 122
5.9.3	Der Leistungsort bei Dienstleistungen . . . . . 123
<b>5.10</b>	<b>Welche Konsequenzen sind im Falle einer Steuerhinterziehung zu befürchten?</b> . . . . . 123
5.10.1	Finanzordnungswidrigkeit . . . . . 124
5.10.2	Abgabenverkürzung . . . . . 124
5.10.3	Abgabenhinterziehung . . . . . 124
5.10.4	Abgabenbetrug . . . . . 125
<b>5.11</b>	<b>Wie werden im Gewerblichen Sozialversicherungsgesetz (GSVG) die Beitragsvorauszahlungen ermittelt?</b> . . . . . 125
5.11.1	Die Beitragsermittlung im GSVG . . . . . 126
5.11.2	Mindest- und Höchstbeitragsgrundlagen im GSVG . . . . . 127
<b>5.12</b>	<b>Was geschieht im Falle einer Mehrfachversicherung – zB zwischen ASVG und GSVG?</b> . . . . . 128
5.12.1	Mehrfachversicherung in der Kranken- und Pensionsversicherung . . 128
5.12.2	Mehrfachversicherung in der Unfallversicherung . . . . . 129
5.12.3	Mehrfachversicherung in der Mitarbeiter- und Selbstständigenvorsorge . 129
<b>5.13</b>	<b>Wie sehen die Leistungen in der GSVG-Krankenversicherung aus?</b> . . . . . 129
5.13.1	Auswirkungen von Sach- und Geldleistungsberechtigung . . . . . 129
5.13.2	Anwendung von Sach- und Geldleistungsberechtigung . . . . . 130
5.13.3	Wahlmöglichkeiten in der gewerblichen Krankenversicherung . . . . . 130
<b>5.14</b>	<b>Welche freiwilligen Versicherungen im GSVG gibt es?</b> . . . . . 131
5.14.1	Höherversicherung in der gesetzlichen Pensionsversicherung . . . . . 131
5.14.2	Höherversicherung in der gesetzlichen Unfallversicherung . . . . . 131
5.14.3	Freiwillige Arbeitslosenversicherung für Selbstständige . . . . . 132
5.14.4	Krankenzusatzversicherung für Selbstständige . . . . . 132

## Kapitel 6 Fragen zum Gewerberecht und zu den Rechtsformen

<b>6.1</b>	<b>Brauche ich eine Gewerbeberechtigung?</b> . . . . . 134
6.1.1	Tätigkeiten außerhalb der Gewerbeordnung . . . . . 134
6.1.2	Gewerbsmäßige Ausübung der Tätigkeit . . . . . 135
6.1.3	Arten von Gewerbeberechtigungen . . . . . 135
<b>6.2</b>	<b>Wie komme ich zu einer Gewerbeberechtigung?</b> . . . . . 136
6.2.1	Die Gewerbebeanmeldung . . . . . 136
6.2.2	Allgemeine Gewerbeantrittsvoraussetzungen . . . . . 137
6.2.3	Besondere Gewerbeantrittsvoraussetzungen . . . . . 138
<b>6.3</b>	<b>Brauche ich einen gewerberechtlichen Geschäftsführer?</b> . . . . . 139
6.3.1	Verpflichtende Bestellung . . . . . 139
6.3.2	Basiswissen zum gewerberechtlichen Geschäftsführer . . . . . 140
<b>6.4</b>	<b>Brauche ich eine Betriebsanlagengenehmigung?</b> . . . . . 140
6.4.1	Genehmigungspflichtige Betriebsanlagen . . . . . 141
6.4.2	Antrag auf Betriebsanlagengenehmigung . . . . . 141
<b>6.5</b>	<b>Welche Rechtsformen gibt es?</b> . . . . . 142
6.5.1	Einteilung der Unternehmens- und Gesellschaftsformen . . . . . 142
6.5.2	Übersicht über die wichtigsten österreichischen Rechtsformen . . . . . 144
<b>6.6</b>	<b>Wie wähle ich die passende Rechtsform aus?</b> . . . . . 147

		Seite
6.6.1	Abgabenrechtliche Auswahlkriterien .....	148
6.6.2	Gesellschaftsrechtliche Auswahlkriterien .....	149
6.6.3	Betriebswirtschaftliche Auswahlkriterien .....	150

## Kapitel 7 Fragen zu sonstigen rechtlichen Problemen

<b>7.1</b>	<b>Wie nutze ich die Gebührenbefreiungen des NeuFöGs?</b> .....	152
7.1.1	Die Befreiungen für Neugründer .....	152
7.1.2	Die Voraussetzungen zur Förderung .....	153
<b>7.2</b>	<b>Wann muss ich mich ins Firmenbuch eintragen lassen und was bringt mir das?</b> .....	154
7.2.1	Die Eintragungspflicht .....	154
7.2.2	Der Eintrag ins Firmenbuch .....	155
7.2.3	Der Firmenname .....	156
<b>7.3</b>	<b>Worauf muss ich bei Abschluss eines Mietvertrages achten?</b> .....	156
7.3.1	Mietvertrag und Mietrechtsgesetz (MRG) .....	156
7.3.2	Gebühren und Steuern bei Mietverträgen .....	157
7.3.3	Tipps zum Mietvertragsabschluss .....	157
<b>7.4</b>	<b>Was ist bei der Anstellung von Mitarbeitern zu beachten?</b> .....	159
7.4.1	Rechtliche Probleme im Bewerbungsgespräch .....	159
7.4.2	Dienstzettel und Dienstvertrag .....	160
7.4.3	Meldung von Arbeitsverhältnissen .....	161
7.4.4	Die Einstufung im Kollektivvertrag .....	162
7.4.5	Pflicht zur Führung von Arbeitsaufzeichnungen .....	163
<b>7.5</b>	<b>Brauche ich Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)?</b> .....	163
7.5.1	Der Vertragsabschluss mit Allgemeinen Geschäftsbedingungen .....	164
7.5.2	Allgemeine Geschäftsbedingungen bei Vertragsabschlüssen im Internet .....	164
<b>7.6</b>	<b>Was muss rechtlich in punkto Werbung und Verkauf beachtet werden?</b> .....	165
7.6.1	Die Geschäftsfähigkeit .....	165
7.6.2	Der Verbraucherschutz .....	166
7.6.3	Gewährleistung, Garantie und Produkthaftung .....	167
7.6.4	Der Vertragsrücktritt .....	168
7.6.5	Besonderheiten im Fernabsatz und im elektronischen Geschäftsverkehr .....	169
7.6.6	Besonderheiten beim E-Mail-Versand .....	170

## Anhang Weiterführende Literatur

Weiterführende Literatur .....	171
Kostenlose eBooks & Checklisten .....	171
Buchempfehlungen .....	172
Stichwortverzeichnis .....	173



Zusätzlich stehen Käufern des Buches weitere Tipps und Tricks unter [www.dbv.at/downloads/](http://www.dbv.at/downloads/) im Menüpunkt „Ergänzungen zu dbv-Werken“ zur Verfügung.